

מנהיגות לשם שינוי

עכשיו תורנו לבנות ישראל חדשה



הצטרפו לשם שינוי

פעם נהגו לומר שאם מכבים את האור
במדינה ומדליקים רק בקיבוצים – אפשר
לראות את גבולות הארץ.
הקיבוצים הם יישובי הגדר והגבול, יישובי
ההגנה, יישובי הביטחון התזונתי. יישובי
החינוך הערכי.

אבל משהו הלך לאיבוד ב-15 השנים
האחרונות.

לא סופרים אותנו.

אין לנו קול בכנסת, אין לנו קול בממשלה, אין
לנו קול בחינוך, אין לנו קול בשום מקום
שקובע את החיים שלנו פה.

אנחנו הורדנו ראש, ואת מקומנו תפסו –
קיצונים, משיחיים וגזענים.

תהליכים פנימיים של התנוונות התנועה, כסף
שהלך רק לכסף נוסף ולא לקידום ערכים
ועשייה חברתית – נפגשו עם ממשלה שיצרה
שסע. שפילגה והסיתה.

ואנחנו?

אנחנו הורדנו את הראש.

עסקנו בשיוך קרקעות ובמשפטיזציה – ולא
ראינו שהערכים שלנו נרמסו ואת מקומם
תפסו כסף, כוח וכבוד.

בשנה האחרונה התעוררנו.
יצאנו לרחובות ולצמתים ונלחמנו בעד ערכי
הדמוקרטיה ובעד מדינה יהודית, דמוקרטית,
ציונית וערכית.

ואז הגיע השבעה באוקטובר.
מתוך המקום הקשה ביותר, אנחנו יוצאים
להילחם על עתידנו.

אנחנו יוצאים להילחם על תנועה חדשה –
שתבנה מחדש את המדינה.
ואת זה הדס דניאלי ילין באה לעשות.

החזון של הדס לתנועה:

תנועה שפועלת למען כל חברה.

תנועה ששמה את הפריפריה במרכז.

תנועה שמייצרת רוח של גאווה ואחוה.

תנועה של פעילות ועשייה ולא של עסקנות וג'ובים.

תנועה של ערכים, תנועה שעוסקת במהות ובליבה של החיים הקיבוציים.

תנועה שתהיה הגב האמיתי של החברים והחברות, שתעבוד בשביל כולם.

תנועה שתהיה הקול האמיתי שלכם, הקיבוצניקים והקיבוצניות.

על הדס דניאלי ילין:

חברת קיבוץ יגור. נשואה להרן ואם לשלוש בנות.
בעלת תואר MA בפסיכולוגיה ארגונית מהטכניון.
מילאה שורה של תפקידים שהכשירו אותה לתפקיד ראשת התנועה
הקיבוצית, ובניהם:

מנכ"לית התנועה הקיבוצית ומשנה למזכ"ל התנועה

- מנהלת קהילה בקיבוץ סער

- יו"ר קיבוץ אלונים

- יועצת ארגונית ל-60 קיבוצים במשך 17 שנה

- מנכ"לית שדולת הנשים בישראל

- חברת דירקטוריון בהנהלה הכלכלית של יגור ובחברת לגין בע"מ

- חברה בועדים מנהלים ובדירקטוריונים של ארגוני חברה אזרחית,

חינוך, תרבות וכלכלה, בתנועה הקיבוצית ומחוצה לה.

- חברה בארגונים כלכליים של התנועה הקיבוצית

כמה מההישגים בשנים האחרונות:

- העברת חוק האיזוק האלקטרוני בכנסת, לאחר מאבק ארוך שניהלה כמנכ"לית שדולת הנשים

- הקמת אגף הצעירים, תוכנית המנהיגות ובית הספר למנכ"ליות כמנכ"לית התנועה הקיבוצית

- בניית צוותי הנהלה בעשרות קיבוצים כחלק ממהלכים ארגוניים רחבים שהובילה

- ייסוד האגודה הקהילתית וקליטת ההרחבה הקהילתית בקיבוץ סער תוך הסדרת זכויות חברים

כמה מההישגים בשנים האחרונות - המשך:

-הובילה את גיבוש התוכנית לפינוי קיבוצים בשעת חירום, כשהעיקרון המנחה היה "קיבוץ עורפי מאמץ קיבוץ חזית". כידוע, המדינה נכשלה בהוצאת התוכנית לפועל.

- כשהייתה יו"ר קיבוץ אלונים, מינהל מקרקעי ישראל הקשו עליה בכל דרך שהצליחו למצוא אבל היא לא ויתרה- והצליחה להפוך את אלונים לקיבוץ הראשון בישראל שאיפשר שיוך דירות לפי חלופת אגודה.

- התהליך שהובילה כמנכ"ל התנועה הקיבוצית: אחרי שנים הצליחה להזרים להנהגה "דם חדש" של צעירות וצעירים שעברו את קורסי המנהיגות שלנו ונרתמו להובלה.

- כמנכ"לית שדולת הנשים התגייסתי בכל מאודי למאבק בהפיכה המשטרית.

מסרים:

שיקום ובנייה מחדש של הנגב המערבי:

האם היה עולה על הדעת שיקימו מחדש את בני ברק בלי חרדי בראש הפרויקט? אבל שיקום הקיבוצים נעשה מעל ראשיהם, בלי נציגים כמעט, ובאופן שאינו עולה דווקא עם הצרכים האמיתיים שלהם. תנועה חזקה ורלוונטית היתה לוקחת על עצמה את השיקום, תוך שיח מתמיד עם הקיבוצים.

הקיבוצים נותרים היום ללא מענה, הקהילות מפוזרות ואין גורם מתכלל אחד אליו ניתן לפנות. זאת יש לשנות.

מסרים:

פינוי הצפון:

כמנכ"לית התנועה בנתה הדס תוכנית פינוי – תוכנית שלא מומשה כעת על ידי הממשלה.

התוכנית אומרת קודם כל, לשמור על כל קיבוץ מפונה- יחד. לא לפזר אותם. כיום הקהילות מפוזרות, אין מענה ישיר אחד לצרכים שלהן, ובעיקר אין אופק. איש מטעם המדינה או הצבא לא מגיע לדבר איתם וחוסר הוודאות בנוגע למגורים, לפרנסה, לחינוך ולכלל השירותים – עצום.

מסרים:

נשים בהנהגה:

רק 10% מתוך הניהול העסקי של כלל פעילות הקיבוצים- מנוהל על ידי נשים. החברה הקיבוצית היא שוויונית, אך זה לא בא לידי ביטוי בניהול. מעולם לא היתה מזכ"לית לתנועה הקיבוצית.

כשאין גיוון- יש ניוון.

מסרים:

פריפריה:

הקיבוצים הם הפריפריה – ואל הפריפריה צריך להתחיל להתייחס אחרת: שדרוג הבריאות, מקורות הצמיחה הכלכלית והתעסוקתית, פיתוח החינוך: כל אלו הם צורך חיוני.

את זאת נעשה יחד עם היישובים האחרים שלצד הקיבוצים בכל אזור: העיירות המושבים- כולם יחד צריכים לבנות מנועי צמיחה ושגשוג.

יש מי שהרוויח רווח פוליטי מההסתה והשיסוי שהיו מנת חלקם של הקיבוצים כל השנים – אבל החיים האזוריים והמרחביים המשותפים ינצחו את זה ויוכיחו לכולם כי אפשר גם אחרת.

מסרים:

פיתוח מנהיגות:

כדי לקדם את הערכים הקיבוציים במדינה, כדי להשתלב בכל שדרות הניהול, הפיקוד וקבלת ההחלטות במדינה, אנחנו צריכים לייצר תוכניות מנהיגות לצעירים, לתמוך בהם בדרך לשירות ציבורי, ולייצר עתודת ניהול סנים קיבוצית כמו גם לאומית.

שאלות ותשובות:

1. הדס היתה חלק מהתנועה, כלומר היא חלק מהמנגנון? אז היא לא מבשרת שינוי?

לא, הדס אמנם היתה מנכ"לית התנועה 5 שנים, ולאחר מכן במשך שנה היתה משנה למזכ"ל – אך היא עזבה את תפקיד המשנה למנכ"ל ואת התנועה כאשר ראתה שהיא לא יכולה להשלים את כל התהליכים החשובים שיש לעשות – והיא לא היתה מוכנה להישאר כל עוד התנועה לא משנה את הדרך. בגלל שהיא מכירה את התנועה היטב – היא יודעת מה צריך לעשות, ואיך צריך לבנות מחדש.

אגב, זו גם הסיבה שכה חוששים מפניה- יודעים שהיא תשנה את סדרי העדיפויות של התנועה.

שאלות ותשובות:

2. היחס של הארגונים הכלכליים הגדולים:

תנועה הקיבוצית יש ארגונים כלכליים ששווים מיליארדים – אבל הכסף הזה לא משרת את התנועה ואת החברה ואת הקהילה- הוא הפך למנגנון שרק משרת עוד כסף ואת אותם אנשים שמחזיקים בו.

הדס תשנה את הסדר: הכסף ישמש להקמה של משימות חינוך, קהילה וחברה. את המבנה הישן והמסואב של הארגונים צריך יהיה לשנות – תוך תשומת לב למנועי הצמיחה הכלכלית של הקיבוצים, אבל עם דגש על צמיחה קהילתית.

שאלות ותשובות:

3. במילא לתנועה הקיבוצית אין כוח בחוץ, מה זה משנה מי עומד בראשה?

בדיוק את זה צריך לשנות! התנועה הקיבוצית יכולה לחזור להיות מוקד כוח לאומי. לייצר מנהיגות חדשה וצעירה מהקיבוצים – שיהיו בכל שדרות הפיקוד, הניהול וקבלת ההחלטות.
הקיבוצים הערכיים, העובדים, המחנכים – חייבים להיות הבסיס לבנייה מחדש של ישראל.

שאלות ותשובות:

4. התנועה לא רלוונטית בכלל לחיי הצעירים בקיבוצים ולחיי היום היום.

זו בעיה גדולה של התנועה שהתנוונה, הסתאבה וגם איבדה את הקשר לשטח. הדס תשנה את זה על ידי יצירת מרחבי פעילות חדשים, החזרת הקשר עם כלל הקיבוצים, בניית תוכניות רלוונטיות לחיי היום יום של הקיבוצים ובעיקר תמיכה וגיבוי למנהלי הקיבוצים, למנהלי הקהילות כך שהתנועה תחזור להיות בית.

שאלות ותשובות:

5. תכל"ס, הבחירות האלו לא מעניינות אף אחד, מי בכלל הולך להצביע?

הבחירות האלו הן החשובות ביותר שהיו בתנועה הקיבוצית! בנקודה הקשה ביותר שלנו, אנחנו הולכים לבחור את עתידנו. אנחנו רוצים לייצר תנועה שהיא כל מה שנלחמנו עליו במדינה: נקייה מעסקנות, ערכית, יצירתית, עובדת למען התושבים שלה – זו ההזדמנות הגדולה שלנו להתחיל את התיקון – קודם אצלנו ואז במדינה כולה.

ב-13.2 נבחרה: ערכים, לשם שינוי.



הצטרפו לשם שינוי